

東華三院馮黃鳳亭中學  
「小數位職位現金津貼」計劃書  
2020/21 學年

本校獲教育局批准在 2020/2021 學年把教師編制內的 **0.1** 小數位職位轉為現金津貼，並按本身的情況及校本目標而決定其用途。根據教育局的規定，學校在「小數位職位現金津貼」帳目下可累積的餘款額，不得超過此津貼在該年度全年撥款額的 3 倍，超出之數須退還教育局。

策略／工作	所需資源
聘用一名教師助理	一名教師助理的薪酬（一年） = $\$16,175.00 \times 12 \times 1.05 = \mathbf{\$203,805.00}$

上年度	盈餘：	\$61,253.75
2020-2021 學年	預計撥款額：	\$64,200.00
	預計總支出：	\$203,805.00
	預計不足之數：	\$78,351.25 (由擴大的營辦津貼支付)