

東華三院馮黃鳳亭中學  
「加強學校行政管理津貼」計劃書  
2017/18 學年

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標：

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校的行政工作方面的效能，並加強家校溝通，減輕教職員的行政工作。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則(量度指標)	財政預算	持續發展方案
1. 資訊管理與溝通	面對日益繁重的各種家長查詢及老師處理校內出現的學生問題，因此需改善現有的通訊設備，以加強家校聯繫。	增設IP Phone	增加電話線及電話分機，減輕校務處的工作量，節省長途電話費用。	IP Phone \$49,536.20	持續使用已建立的IP Phone
2. 資訊管理與溝通	學校現時透過紙本壁報向校內學生及進入學校人士發放資訊，這樣未能有效及全面地提供實地情景(如活動影片及相片等)。透過在大門增設電子屏幕，使各界人士更能認識學校。	增設電子屏幕及相關設備	增設電子屏幕及相關設備，將校內資訊向各界人士發放。	資訊發放機2部 \$17,000.00 65吋LED電子屏幕 \$13,500.00 80吋互動資訊台連架 \$31,500.00 周邊設備\$6,480.00	持續使用已建立的電子屏幕

範疇	預期成效	推行項目	成功準則(量度指標)	財政預算	持續發展方案
3.校舍管理	現時學校已聘請一名保安人員駐守學校大門，而學校側門及停車場門未有足夠人手看守，增設監視屏幕能使保安人員可監守所有校園出入口。 另外，新翼側梯較少人出入，增設閉路鏡頭能保障學校人士安全。	增設閉路鏡頭及增設監視屏幕	增設閉路鏡頭及增設監視屏幕，保障學校及學生安全。	閉路電視系統 <b>\$39,100.00</b>	持續使用已建立的閉路鏡頭及監視屏幕
			Total:	<b>\$157,116.20</b>	

2016/17 學年帶來的累積盈餘：	\$157,116.20	
2017/18 學年 預計撥款額：	\$---	
預計總支出：	\$157,116.20	
預計不敷之數：	\$157,116.20	(全數由 2016/17 學年帶來的累積盈餘支付)